

# LISTA DE CHEQUEO PARA FIRMA DE PRODROCS /REVISIONES

PROGRAMA

## DATOS GENERALES

FECHA 05/01/2015  
NUMERO DEL AWARD :00084851  
NUMERO DEL PROYECTO :00092673 - 00092674 - 00092676 - 00092677

NOMBRE DEL PROYECTO: Laboratorio de Innovación social

REVISIÓN ANTERIOR:  REVISIÓN ACTUAL: INICIAL  A

PRODOC NUEVO: SI FECHA PREPAC NA FECHA PAC 18/11/2014

## FIRMAS

	NOMBRE	FIRMA	FECHA
ANALISTA	<u>Xavier Hernandez</u>		<u>5/01/2015</u>
FINANZAS	<u>Oscar Ovales</u>		<u>06/01/15</u>
ADQUISICIONES (solo si el proyecto tiene un componente alto de adquisiciones)	<u>F. Adames</u>		<u>14/01/15</u>
PLANEACION ESTRATEGICA	<u>Daniel Vargas</u>		<u>19.01/15</u>

## OBSERVACIONES:

ENVIO A LA SEDE :

(solo si se trata de nuevo PRODOC o Rev. Sustantiva)



COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
PAC

**Fecha de la Reunión: 18 de noviembre de 2014**

**Proyecto No.:**

**Output:**

**Título:** "Laboratorio de Innovación Social"

**Nombre de la Agencia de Ejecución:** PNUD

**Duración del Proyecto:** 1 Diciembre 2014 - 31 diciembre 2015

**Modalidad de Ejecución:** DIM

**UNDAF Outcome(s):** Fortalecidas las capacidades nacionales y territoriales para una gestión integral del desarrollo económico y social.

**Expected CPD Outcome:** Metodologías y recomendaciones de política a nivel nacional y local aplicadas para la promoción, implementación y seguimiento de los ODM y la erradicación de pobreza extrema.

**Presupuesto del proyecto:** 375.532,95 USD

- Income generated from projects 375.532,95 USD

**Funcionario que solicita el análisis del PAC:** FERNANDO HERRERA

**Antecedentes:**

Desde el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para Colombia – PNUD, el Área de Superación de la Pobreza y Desarrollo Sostenible ha buscado impulsar la gestión del conocimiento como herramienta clave para ejecutar proyectos y programas para la reducción de la pobreza en Colombia. De esta forma la captura y generación de información relevante sobre los temas de pobreza y desarrollo sostenible se ha convertido en un insumo esencial para llevar a cabo proyectos que promuevan la inclusión económica y apoyo en provisión de bienes y servicios públicos que beneficien a los grupos más vulnerables. Igualmente el Área ha implementado herramientas e instrumentos que pueden ser replicados basándose en acciones exitosas y la enseñanza de lecciones aprendidas. Así, a través de estrategias de investigación y divulgación se ha proveído información confiable, oportuna y pertinente respecto a las temáticas relacionadas con la pobreza en Colombia, siendo prioritario el análisis orientado a la toma de decisiones entre los gobiernos locales, sector privado, academia, sindicatos y sociedad en general.

La herramienta de gestión del conocimiento da cuenta de la experiencia del Área de Pobreza en temas de investigación y producción de conocimiento relacionado con la pobreza en Colombia, sin embargo, queriendo profundizar aún más esta experiencia y ampliar el rango de estudio, se crea un Laboratorio de Investigación Socioeconómica, con el objetivo de reducir la pobreza por medio de propuestas y soluciones que surjan a partir del análisis y lecciones aprendidas en procesos socioeconómicos. Para ello se necesita de la conformación de un equipo multidisciplinarios (politólogos, sociólogos, psicólogos, economista y estadísticos) en trabajo conjunto con un grupo de investigadores asociados que permitan la generación y consolidación de información, datos, investigaciones y gestión del conocimiento en pro de la reducción de la pobreza en Colombia.

En las últimas décadas la investigación a través de experimentos aleatorios ha adquirido relevancia, puesto que permite implementar la misma metodología utilizada en pruebas científicas, pero con el objetivo de evaluar estrategias que promuevan el desarrollo socioeconómico y así poder identificar estrategias realmente exitosas para abordar la pobreza. A pesar de que los experimentos sociales para luchar contra la pobreza toman tiempo, el proceso de descubrimiento se debe efectuar, porque brindan herramientas



informadas y probadas a los creadores de políticas públicas, permitiéndoles tener un rango amplio de opciones y así poder decidir la manera más adecuada en la que deberían abordarse los problemas sociales.

**Resultados esperados:**

**RESULTADO 1:** Elaboradas evaluaciones internas de los proyectos o programas del Área de Pobreza.

**RESULTADO 2:** Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas para abordar el problema de la pobreza.

**RESULTADO 3:** Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS.

**RESULTADO 4:** Implementados experimentos aleatorios que permitan la evaluación de programas y estrategias que promueven el desarrollo socioeconómico

**Análisis de Riesgos:**

1. Dificultades en la consecución de recursos para la sostenibilidad del proyecto.
2. Por ser un proyecto innovador no se conoce el margen de éxito o fracaso que este podrá tener.

**La mitigación de los riesgos se prevé de la siguiente manera:**

1. Convertir al Laboratorio de Investigación Socioeconómica en un instrumento para mejorar la gestión del conocimiento de distintos proyectos del Área de Pobreza, del PNUD Colombia e incluso de otras agencias del SNU.
2. Asesoramiento continuo por parte de expertos en evaluación, sistematización, investigación y experimentación que ayuden a la consolidación del Laboratorio.

**Comentarios y Recomendaciones del PAC:**

- Favor completar la información en ATLAS.
  - *Completada*
- Se recomienda ajustar el presupuesto del proyecto a los valores ciertos de los ingresos de proyectos.
  - *Ajustado*
- Buscar articular con las demás áreas de la oficina para revisar/fortalecer los temas propuestos.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Tener en cuenta la experiencia de la escuela/plataforma virtual con los avances que tienen las demás áreas.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Revisar el tema territorial para resaltar productos desde estos mismos y no desde lo nacional.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Buscar mecanismos para aprovechar la producción de conocimiento desde las áreas. (One pager?)
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Enfocar mensajes en territorios teniendo en cuenta el proceso electoral de 2015.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Explicar la relación del proyecto junto con la definición del próximo INDH.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*
- Profundizar el análisis de género dentro del proyecto.
  - *Una vez iniciado el proyecto se tendrá en cuenta*



**Miembros del PAC:**

Daniel Vargas, Fernando Herrera, Carolina Naranjo, Blanca Cardona, Amalia Alarcón, David Quijano.

Invitados: Sofía Paredes, Johanna Zilliacus.

Daniel Vargas  
Presidente del PAC

Fecha: <sup>27.</sup>~~18~~ de noviembre de 2014

DP



**Project Document Format for projects within a CPAP**

United Nations Development Programme

Country: Colombia

Project Document

**Project Title:** Innovative solutions for the economic inclusion of poor and excluded groups

**UNDAF Outcome(s):** Governmental and private entities articulated and strengthened to create productive and sustainable development and decent and dignified work

**Expected CP Outcome(s):** National, regional and local capacities are strengthened to achieve the Millennium Development Goals (MDGs) and reduce the levels of poverty and inequality  
*(Those linked to the project and extracted from the CPAP)*

**Expected Output(s):** Mechanisms to promote environmental, social and economic sustainable development in the regional and local levels, economically lagging areas based on its productive potential, production chains, territorial marketing and inclusive economic development initiatives are supported.  
*(Those that will result from the project and extracted from the CPAP)*

**Implementing Partner:** UNDP Colombia

**Responsible Parties:** UNDP Colombia

**Brief Description**

The project seeks to contribute to peace-building and MDG1 achievement by promoting sustainable growth for the economic inclusion of poor, conflict-affected and excluded groups through innovative productive and financial inclusive solutions to breach the gaps in labor market access. Fostering and accelerating skills development, access to financial and productive assets, new knowledge production, new markets capture, academia and private sector engagement.

Programme Period:	2008-2014	AWP Budget:	USD \$ 1.000.000
Key Result Area (Strategic Plan):	Poverty and sustainable development	Total resources required:	USD \$ 1.000.000
Atlas Award ID:	00085898	Total allocated resources:	USD \$ 1.000.000
Atlas Output 1 ID:	00093373	• Regular	USD \$ 0
Atlas Output 2 ID:	00093375	• Other:	
Start date:	March 1, 2015	Korea-UNDP MDG Trust Fund	USD \$ 1.000.000
End Date:	Feb 28, 2016	Unfunded budget:	USD \$ 0
PAC Meeting Date:	December 1, 2014	In-kind Contributions:	USD \$ 0
Management Arrangements:	DIM		

Agreed by (Implementing Partner): UNDP

Agreed by UNDP:

27.02.2015

---

## I. SITUATION ANALYSIS

Colombia experienced an outstanding economic growth in the last two decades. The country's GDP growth rate has been above the regional average, particularly from 2000 onwards with some exceptionalities. As a result, Colombia's GDP per capita has doubled in the last 14 years. Despite of this progress, the inequality and poverty levels continue to be high in comparison to other countries with a similar level of economic growth, presenting higher growth and lower poverty reduction rates.

A significant portion of the Colombian population continues to live under poverty conditions. For 2012, 32.7% of the population was living in poverty and 10.4% in extreme poverty. In terms of inequality, Colombia faces a high unequal income distribution. Between 1999 and 2012, the Gini coefficient dropped only 5 percent, while most Latin American countries had higher reductions. Hence, Colombia is above the regional average and is considered one of the most unequal countries; only Brazil and Paraguay had a higher Gini Index during 2012. In this scenario, specific groups face hard barriers to access labor markets such as the IDPs i.e. victims of the armed conflict, recruited youth, women, indigenous populations and the extreme poor. These groups lack of access to income generating opportunities to overcome their vulnerability and thus remain submerged in a poverty trap.

To address the poverty and inequality situation, the government created in 2006 the social protection network to overcome extreme poverty responding to the policy document CONPES 109 i.e. UNIDOS Network. This national strategy seeks to provide equal access to social services and opportunities to the 1.5 million poorest families in the country, guaranteeing a preferential access to the social programs and policies of 32 national governmental entities. Furthermore, the government adopted in 2009 the Income Generation Policy document for population in extreme poverty and IDPs (CONPES 3616) with the objective of developing and increasing the productive capabilities of the vulnerable population to expand their employment and income opportunities.

More recently, the government created the Public Employment Service (PES), which aims to bring together potential employers and active jobseekers under the same transparent platform. With this service the government has been able to build a better bridge between the supply and demand of labour. In addition, in 2013 a Group of Experts in Income Generation was hired to revise the effectiveness of the income generation policy, strategies and programs. One of the principal recommendations was to develop a service delivery model based on one-stop-shops for entrepreneurship and employability support, such as the Centers of Employment and Entrepreneurship (CEE) supported by UNDP.

On the other hand, based on the experience of UNDP in Cartagena in the implementation of the MDG Acceleration Framework (MAF) for the achievement of the MDG1 during 2008 and the National Income Generation Policy for low-income population, the Inclusive Economic Development (IED) Project was created in 2010. The objective of the project is to promote the productive capacity of low-income and vulnerable populations and expand their access to employment and income generation opportunities. To achieve this goal, the project supports sub-national governments by promoting: Institutional strengthening, innovative strategies for the generation of income and employment opportunities and inclusive business.

During 2012 and 2014, the KOREA-UNDP MDG Fund has contributed for: (i) strengthening the capacities at the local level to generate an enabling environment for the economic inclusion through institutional capacity building, strengthening of the technical, strategic and operating capabilities of the CEE and development of public-private partnerships. (ii) Implementing financial and productive inclusion schemes through the creation of microfinance funds, specialized technical assistance, training and inclusive business promotion.

The project has been effective in creating income-generating opportunities to more than 60.000 vulnerable and excluded people and promoting an inclusive economic enabling environment in

nine (9) municipalities in Colombia<sup>1</sup>. Also registered 18% increase in sales of micro-business financed and supported, as a proxy of family income increase, more than 11.000 business plans were formulated (43% of them implemented), 757 microcredits delivered (with a due portfolio rate more than 90 days below 5%) and 9.840 jobs created. For achieving these results, the project has managed the support of different local, national and international counterparts for the strengthening and escalation of the model and the identification and implementation of innovative strategies to address such bottlenecks.

Having evaluated the positive and negative aspects of the different IED strategies implemented, relevant inputs arise for the escalation of the model and the design or adaptation of mechanisms and strategies in a possible post-conflict scenario in Colombia. In which economic recovery of conflict affected areas and IDPs, young people at risk and ex-combatants productive reintegration become an important challenge.

With the finalization of the support of Phase I of the KOREA-UNDP MDG Fund, the project has been able to identify its value added and role for Phase II. Once have been tested that the project can effectively been escalated in different municipalities with the support of the national government, local governments and private sector (i.e. 8 new centers have been created in 2014) and the microfinancing funds are sustainable; the project is ready to continue on a more innovative path, fostering the strategies supported during Phase I.

On the one hand, considering that in 2014 will be sub-national elections, the project will support the sustainability of the strategies, specially the centers, through a very active advocacy process with municipal candidates and support to development plans design. Within this new Phase we will test a combined model of virtual and face-to-face assistance, being more cost- effective and maximizing the role of UNDP.

On the other hand, the project on this second phase will be focused on testing new innovative solutions to foster MDG1 achievement through alternative productive and financial inclusion mechanisms, with the potential to be scaled-up by the government or private actors, such as it happened with the Centers for Employment and Entrepreneurship (CEE). First, Microfranchising systems in order to reduce the learning curve in new business ventures; second, Crowdfunding/Crowdsourcing/Crowdcreativity models to increase the financial and non-financial leverage of business plans implementation; and third, a mentoring Youth-to-Youth model developed in partnership with local universities based on applied research for microbusiness growth. These strategies will be linked up with the Network of Centers [Red Cemprende] and UNDP's role will be focused on testing this innovations and adjustment to specific groups and settings (i.e. poor and extreme poor, IDPs, youth at risk, conflict-affected regions).

---

<sup>1</sup> Barranquilla, Cartagena, La Guajira, Pasto, Popayán, Sincelejo, Tolima, Tumaco and Valledupar.

---

## II. STRATEGY

The project seeks to contribute to peace-building and MDG1 achievement by promoting sustainable growth for the economic inclusion of poor, conflict-affected and excluded groups, through innovative productive and financial inclusive solutions to breach the gaps in labor market access. Fostering and accelerating skills development, access to financial and productive assets, new knowledge production, new markets capture, academia and private sector engagement. To achieve this goal, the project will focus on the following outcomes:

- Outcome 1: Microfranchise and crowdfunding models designed and implemented as innovative productive and financial inclusion solutions for the BoP.
- Outcome 2: Innovative mentoring model based on applied research to BoP business growth towards youth economic [re]-integration in [post]-conflict settings designed and implemented.

Such results will contribute to the first area of development work of the UNDAF "Poverty, Equity and Social Development", to achieve Outcome 1.5 "National and local, public and private actors strengthened, for the coordination and promotion of inclusive economic development strategies, income generation and decent job creation, articulated to regional needs at the urban and rural levels". Regarding the CPD, the project will contribute to Outcome 1 achievement "National, regional and local capacities are consolidated for achieving the MDGs and reducing levels of poverty and inequality". Particularly, the project will focus on the promotion of an enabling environment for an inclusive economic development through innovative solutions, at the urban level, supporting local MDG1 achievement.

Within this area of cooperation, the project will support the Income-Generating National policy for the extreme poor and IDPs, will generate inputs for a post-conflict scenario where economic re-integration will be relevant and will support sustainable solutions for the income generation dimension of the national strategy to overcome extreme poverty i.e. *UNIDOS Network*.

The principal national stakeholders will be the Department for Social Prosperity (DPS), the National Agency for Alleviation of Extreme Poverty (ANSPE) and the Ministry of Commerce, Industry and Tourism. With the development of these inclusive schemes, the project will contribute to the generation of income opportunities for the population targeted by the ANSPE and complement the programs developed by the DPS and the Ministry in terms of commercialisation, inclusive business and micro-franchising strategies. At the local level, the project will work with the sub-national governments to guarantee their inclusion in the local development plans and programs. These national actors as well as the subnational government will participate in the implementation and future escalation of the schemes.



### III. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2015

EXPECTED OUTCOMES	EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, associated indicators and annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity results and associated actions</i>	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET	
			Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Amount (USD \$)
<p><b>Outcome 1</b> COL/00085898</p> <p>National, regional and local capacities strengthened to achieve the Millennium Development Goals (MDGs) and reduce the levels of poverty and inequality.</p> <p><i>Related CP outcome</i></p> <p>1.1 Indicator: family income increase of families in extreme poverty Target: 10% - 20%</p>	<p><b>Output 1</b> COL/00093373</p> <p>Microfranchising and crowdfunding models designed and implemented as innovative productive and financial inclusion solutions for the BoP</p> <p>1.1. Indicator: Number of people benefited with innovative productive and financial inclusion solutions Baseline: 0 Target: 200</p> <p>1.2. Indicator: Average annual growth rate in sales of supported business units Baseline: 0% Target: 20-30%</p> <p>1.3. Indicator: Average annual growth rate in Family-income Baseline: 0% Target: 10-20%</p> <p>1.4. Indicator: Survival rates of microfranchised</p>	<p>1.1. Microfranchising model adapted to the Base of the Pyramid, designed and implemented</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Design of the Microfranchising model, methodologies and tools</li> <li>Selection of locations, microfranchisable businesses and potential microfranchisees</li> <li>Implementation of the Microfranchise model</li> <li>Evaluation of results and learnings, adjustments to the model and design of manuals and tools for replication</li> </ul> <p>1.2 Crowdfunding model for the financial inclusion of the BoP designed and implemented</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identification of existing alternative models for the financial inclusion based on crowdfunding/crowdsourcing/crowd creativity in Colombia and abroad</li> <li>Design of an alternative model for the financial inclusion of the BoP based on a crowdfunding solution</li> </ul>	X	X	X	X	ROK Fund	\$104,697	
			X	X	X	UNDP Colombia	71400 Local Consultants	\$4,960	
			X	X	X	UNDP Colombia	71600 Travel expenses	\$25,826	
			X	X	X	UNDP Colombia	72600 Grants	\$154,959	
			X	X	X	UNDP Colombia	73100 Rent	\$9,189	
			X	X	X	UNDP Colombia	75700 Training & Workshop	\$10,331	
			X	X	X	UNDP Colombia	71400 Local Consultants	\$141,888	
			X	X	X	UNDP Colombia	71600 Travel expenses	\$4,960	
			X	X	X	UNDP Colombia	73100 Rent	\$9,189	
			X	X	X	UNDP Colombia	75700 Training & Workshop	\$13,430	

	<p>business. Baseline: 0% Target: 60-80%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementation of the alternative model for the financial inclusion proposed, linking it to the Centers for Employment and Entrepreneurship [CEE]</li> </ul>					
<p><b>Output 2.</b> <b>COL/00093375</b> <b>Innovative model mentoring based on applied research to BoP business growth towards economic [re]-integration in [post]-conflict settings and designed and implemented</b></p> <p>1.1. Indicator: Number of innovative solutions proposed for Youth-BoP business growth Baseline: 0 Target: 150</p> <p>1.2. Indicator: Number of innovative solutions applied to Youth-BoP business growth Baseline: 0 Target: 50</p>	<p>2.1 Student-based call of proposals in alliance with local universities for innovative solutions to foster Youth-BoP business growth</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mapping of local universities and partnerships set-up for regional call of proposals.</li> <li>Joint design of Terms of Reference, incentives and a Youth-to-Youth (YtY) mentoring model of implementation of the <i>Innovative solutions to foster Youth-BoP business growth Call</i></li> <li>Diagnosis, analysis and selection of opportunities/problems for innovative solutions in Youth-BoP Business supported by CEEs</li> <li>Opening, evaluation and selection of proposals</li> </ul>	<p>X</p>	<p>UNDP Colombia</p>	<p>ROK Fund</p>	<p>71400 Local Consultants 71600 Travel expenses 73100 Rent 75700 Training &amp; Workshop</p>	<p>\$ 104.697 \$4.960 \$9.189 \$13.430</p>	

	<p>1.3. Indicator: Average annual growth rate in sales of business units supported Baseline: 0% Target: 20-30%</p> <p>1.4. Indicator: Average annual growth rate in Family-income Baseline: 0% Target: 10-20%</p>	<p><b>2.2 Mentoring model implemented and innovative solutions applied to BoP business growth</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementation of the applied research model through youth-to-youth mentoring schemes to test viability and adjust awarded innovative solutions</li> <li>Partnership with volunteers from WFK and WFA programs to complement the mentoring program.</li> <li>Prototyping and experimental testing of the awarded innovative solutions in Youth-BoP business selected</li> <li>Tested innovative solutions application in new and/or improved products and/or processes of participating Youth-BoP business</li> <li>Evaluation of results towards business growth obtained from the application of the innovative solutions applied</li> </ul>		<p>X</p>	<p>X</p>	<p>UNDP Colombia</p>	<p>ROK Fund</p>	<p>71400 Local Consultants 71600 Travel expenses 72600 Grants 73100 Rent 75700 Training &amp; Workshop</p>	<p>\$104,697 \$4,960 \$183,368 \$9,189 \$20,660</p>
	<p><b>GMS 7%</b></p>								
	<p><b>Total</b></p>								<p><b>\$ 65,420</b></p>
									<p><b>1,000,000</b></p>

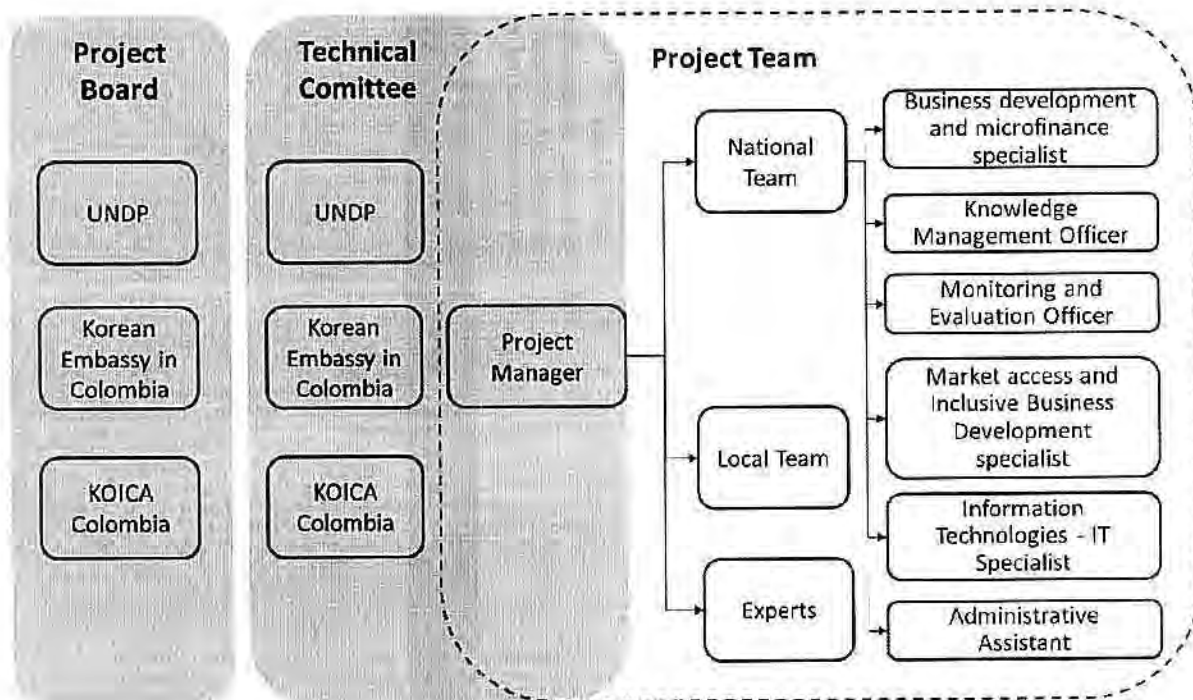
## IV. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

### I. Project operative structure

The project team composition will be as follows:

- Project Manager. Responsible for day-to-day management, decision-making for the project, coordination with national, regional and local counterparts.
- Business development and microfinance specialist. Technical assistance in the national and local level for the design, operation and monitoring of productive and financial schemes.
- Knowledge Management Officer. Knowledge management activities and strategies, construction of methodologies and toolkits.
- Monitoring and Evaluation Officer. Monitoring and evaluation of the project at the national and local level, development of instruments and tools.
- Market access and Inclusive Business Development specialist. Technical assistance in the national and local level for the design, operation and monitoring of private sector engagement strategies, microfranchises and access to new markets.
- Information Technologies Specialist. Development of technological and monitoring tools for the implementation of the project.
- Local project coordinators (3). Strong technical and political profile, and experience in implementing productive inclusion strategies.
- Administrative Assistant.
- Roster of experts. Development of specialized technical assistance for the implementation of the activities.

Illustration 1. Project operative structure



## II. Coordination arrangements

UNDP Colombia will carry out the required activities in order to achieve the expected results. To that end it will be required a permanent dialogue with the Korean Embassy and KOICA Colombia. For this matter, the project will have the following coordination schemes:

- Project Board: will be constituted by directive representatives of UNDP, KOICA and the Korean Republic Embassy in Colombia. This Board will be responsible for making strategic decisions and recommend strategies and actions for delivering the expected results. Project Board decisions should be made in accordance to standards that shall ensure management for development results, best value money, fairness, integrity, transparency and effective international competition. This project will approve an Annual Work Plan (AWP) and monitor its progress. The project board will meet at least once during the year.
- Technical Committee: will be constituted by technical representatives of UNDP, KOICA and the Korean Republic Embassy in Colombia. This committee will be responsible of making strategic as well as operational decisions. Will assure appropriate project management milestones are managed and completed. The committee will meet on a quarterly basis.

## III. Prior obligations and prerequisites

- i. Programming and Duration: The Project will be implemented over a 1-year period and is in line with the Country Programme Document between UNDP and the Government of Colombia.
- ii. Financial: the financial resources of this Project will be managed according to UNDP's financial regulations.
- iii. General Management Services: In accordance with the decisions and directives of UNDP's Executive Board reflected in its Policy on Cost Recovery from Other Resources, the Contribution shall be subject to cost recovery by UNDP for two distinct cost categories related to the provision of support services, namely:
  - a) Indirect costs incurred by UNDP headquarters and country office structures in providing General Management Support (GMS) services. To cover these GMS costs, the contribution shall be charged a fee equal to 7%.
  - b) Direct costs incurred for implementation support services (ISS) provided by UNDP and/or an executing entity or implementing partner. As long as they are unequivocally linked to the specific project, these costs are built into the project budget against a relevant budget line and, in the case of clearly identifiable transactional services, charged to the project/programme according to standard service rates.
- iv. Equipment: Ownership of equipment, supplies and other properties financed from the contribution shall vest in UNDP. Matters relating to the transfer of ownership by UNDP shall be determined in accordance with the relevant policies and procedures of UNDP.
- v. Advertisement: In no event will authorization be granted for commercial purposes, or for use in any manner that suggests an endorsement by UNDP of its products or services.
- vi. Auditing: The contribution shall be subject exclusively to the internal and external auditing procedures provided for in the financial regulations, rules and directives of UNDP.

---

## V. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

In accordance with the programming policies and procedures outlined in the UNDP User Guide, the project will be monitored through the following:

### Within the annual cycle

- On a quarterly basis, a quality assessment shall record progress towards the completion of key results, based on quality criteria and methods captured in the Quality Management table below.
- An Issue Log shall be activated in Atlas and updated by the Project Manager to facilitate tracking and resolution of potential problems or requests for change.
- Based on the initial risk analysis submitted (see annex 1), a risk log shall be activated in Atlas and regularly updated by reviewing the external environment that may affect the project implementation.
- Based on the above information recorded in Atlas, a Project Progress Reports (PPR) shall be submitted by the Project Manager to the Project Board through Project Assurance, using the standard report format available in the Executive Snapshot.
- a project Lesson-learned log shall be activated and regularly updated to ensure on-going learning and adaptation within the organization, and to facilitate the preparation of the Lessons-learned Report at the end of the project
- a Monitoring Schedule Plan shall be activated in Atlas and updated to track key management actions/events

### Annually

- **Annual Review Report.** An Annual Review Report shall be prepared by the Project Manager and shared with the Project Board. As minimum requirement, the Annual Review Report shall consist of the Atlas standard format for the QPR covering the whole year with updated information for each above element of the QPR as well as a summary of results achieved against pre-defined annual targets at the output level.
- **Annual Project Review.** Based on the above report, an annual project review shall be conducted during the fourth quarter of the year or soon after, to assess the performance of the project and appraise the Annual Work Plan (AWP) for the following year. In the last year, this review will be a final assessment. This review is driven by the Project Board and may involve other stakeholders as required. It shall focus on the extent to which progress is being made towards outputs, and that these remain aligned to appropriate outcomes.

## Quality Management for Project Activity Results

OUTPUT 1 COL/00093373: Microfranchise and crowdfunding models designed and implemented as innovative productive and financial inclusion solutions for the BoP		
<b>Activity Result 1 (Atlas Activity ID)</b>	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID:</i> Microfranchise	Start Date: January, 2015 End Date: December, 2015
<b>Purpose</b>	<i>What is the purpose of the activity?</i> Design and implement a Microfranchising model adapted to the Base of the Pyramid (BoP), as an innovative model for the productive inclusion of poor and excluded groups	
<b>Description</b>	<i>Planned actions to produce the activity result:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pre-operational activities           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Design of the Microfranchising model, methodologies and tools</li> <li>○ Identify local opportunities for packaging existing proved, successful, transferable, replicable business models (potential microfranchisors).</li> <li>○ Identify, analyze and select microfranchisable business, potential microfranchisors and microfranchisees according to the opportunities.</li> <li>○ Operational system documentation of selected microfranchisable business including products/services, administrative functions, customer service, facilities and human resources.</li> <li>○ Development of contracts and other legal tools including rights, duties, duration, geographical scope, services, termination, transfer, intellectual property and supply contracts.</li> <li>○ Marketing strategy design.</li> <li>○ Mentoring and transfer scheme design.</li> </ul> </li> <li>• Operational activities           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Legal, cooperative and financial arrangements, between microfranchisors, microfranchisees and strategic partners.</li> <li>○ Initial investments, equipment, supplies, human resource selection and other pre-operational activities.</li> <li>○ Development of training and mentoring packages for operations, administrative and commercial management of selected microfranchisees, for skills development</li> <li>○ Training, transfer and mentoring schemes development.</li> <li>○ Implementation of the operating phase of the model, providing permanent accompaniment, technical assistance and monitoring</li> </ul> </li> <li>• Evaluation and replication activities           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Evaluate results and learnings obtained of microfranchising models implementation.</li> <li>○ Adjustments to the model and design of a methodological guide as a tool for replication and scaling-up.</li> <li>○ Development of knowledge management activities for the exchange of experiences and lessons learned.</li> </ul> </li> </ul>	
<b>Quality Criteria</b> <i>How/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	<b>Quality Method</b> <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	<b>Date of Assessment</b> <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
- Number of people benefited with microfranchise solutions - Average annual growth rate in sales of supported business units - Average annual growth rate in Family-income - Survival rates of microfranchised business	- Quarterly and Annual progress Reports - Baseline questionnaire - Observation - Technical documents	Quarterly

<b>OUTPUT 1: Microfranchise and crowdfunding models designed and implemented as innovative productive and financial inclusion solutions for the BoP</b>		
<b>Activity Result 2 (Atlas Activity ID)</b>	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID:</i> Crowdfunding	Start Date: April, 2015 End Date: December, 2015
<b>Purpose</b>	<i>What is the purpose of the activity?</i> Develop an alternative model for the financial inclusion of poor and excluded groups, based on a crowdfunding/crowdsourcing/crowd creativity mechanism, as a collective cooperative mechanism to leverage BoP business growth	
<b>Description</b>	<i>Planned actions to produce the activity result:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pre-operational activities <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mapping and identification of existing alternative models for the financial inclusion based on crowdfunding/crowdsourcing/crowd creativity in Colombia and abroad</li> <li>○ Identification and selection of strategic partners in Colombia or abroad with experience and technological platforms and tools to develop the crowdfunding model</li> <li>○ Design the operational model (e.g. donation, lending, investment, mix) and the technological tools to be used for its implementation</li> <li>○ Define criteria for selection of beneficiaries and the target of the contributors (donors/lenders/investors)</li> <li>○ Design the strategy of engagement of donors/lenders/investors, linking the strategy with peace-building contributions from these groups</li> <li>○ Adjust the technological tools according to the needs and requirements of the model</li> </ul> </li> <li>• Operational activities <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Select BoP investment plans and business plans to participate into the model</li> <li>○ Implementation of the technical assistance plan to the participants of the crowdfunding model</li> <li>○ Implementation of the strategy of engagement of the contributors.</li> <li>○ Put into operation the crowdfunding model</li> </ul> </li> <li>• Evaluation and replication <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Evaluate results and learnings obtained of the crowdfunding model implementation.</li> <li>○ Adjustments to the model and design of a methodological guide as a tool for replication and scaling-up.</li> <li>○ Development of knowledge management activities for the exchange of experiences and lessons learned.</li> </ul> </li> </ul>	
<b>Quality Criteria</b> <i>How/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	<b>Quality Method</b> <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	<b>Date of Assessment</b> <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
- Number of investment/business plans funded - Value of investment/business plans funded - Average annual growth rate in sales of business units supported	- Quarterly and Annual Progress Reports - Technical documents	Quarterly



**OUTPUT 2**

<b>OUTPUT 2 COL/00093375: Innovative mentoring model based on applied research to BoP business growth towards youth economic [re]-integration in [post]-conflict settings designed and implemented</b>		
<b>Activity Result 1</b> <b>(Atlas Activity ID)</b>	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID</i> Call of proposals	Start Date: April, 2015 End Date: June, 2015
<b>Purpose</b>	<i>What is the purpose of the activity?</i> Design an innovative mentoring model (Youth-to-Youth) based on applied research for innovative and practical solutions formulation to foster business growth of Youth-BoP affected by or at risk of being affected by the conflict, as a mean for economic [re]-integration and peace-building in [post]-conflict settings. The model will be implemented in alliance with local universities through student-based call of proposals.	
<b>Description</b>	<i>Planned actions to produce the activity result.</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapping and identification of potential local universities with faculties such as engineering, design, economy and business administration with technical capacities and experience to make them partners.</li> <li>• Joint design of Terms of Reference, incentives and a Youth-to-Youth (YtY) mentoring model of implementation of the <i>Innovative solutions to foster Youth-BoP business growth Call</i>.</li> <li>• Preparation of the local arrangements and partnerships with local universities for the operation of the regional call of proposals.</li> <li>• Diagnosis, analysis and selection of opportunities/problems for innovative solutions in Youth-BoP Business supported by CEEs.</li> <li>• Opening, evaluation of the received proposal and selection of projects to be awarded.</li> </ul>	
<b>Quality Criteria</b> <i>How/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	<b>Quality Method</b> <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	<b>Date of Assessment</b> <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
- Number of innovative solutions proposed for Youth-BoP business growth - Number of selected solutions	- Quarterly and Annual Progress Reports - Technical documents - Administrative records for approval	Quarterly

<b>OUTPUT 2: Innovative mentoring model based on applied research to BoP business growth towards youth economic [re]-integration in [post]-conflict settings designed and implemented</b>		
<b>Activity Result 2</b> <b>(Atlas Activity ID)</b>	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID</i> Applied research	Start Date: January, 2015 End Date: December, 2015
<b>Purpose</b>	<i>What is the purpose of the activity?</i> Implement the mentoring model based on youth-to-youth (YtY) peer support, for testing and prototyping the solutions awarded for new and/or improved products and/or processes, producing new knowledge, improving business skills, linking academia and social needs for peace-building in [post]-conflict settings.	
<b>Description</b>	<i>Planned actions to produce the activity result.</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Training the students that presented the awarded proposals for and adequate implementation of the mentoring model.</li> <li>• Pairing the students with youth of business units selected, and volunteers from WFA and WFK programs.</li> <li>• Adjust the awarded innovative solutions according to the operational, organizational and commercial reality.</li> <li>• Prototyping and experimental testing of the awarded innovative solutions in Youth-BoP business selected</li> <li>• Test commercial viability or increased opportunities to access new markets of</li> </ul>	

	<p>the solutions proposed in close coordination with Private Sector/buyers/consumers.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tested innovative solutions application in new and/or improved products and/or processes of participating Youth-BoP business. Establish links with the Crowdfunding model for future investment.</li> <li>• Evaluate results and learnings obtained of the crowdfunding model implementation.</li> <li>• Adjustments to the model and design of a methodological guide as a tool for replication and scaling-up.</li> <li>• Development of knowledge management activities for the exchange of experiences and lessons learned between universities.</li> </ul>	
<p><b>Quality Criteria</b> <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i></p>	<p><b>Quality Method</b> <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i></p>	<p><b>Date of Assessment</b> <i>When will the assessment of quality be performed?</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Number of innovative solutions applied to Youth-BoP</li> <li>- Average annual growth rate in sales of business units supported</li> <li>- Average annual growth rate in Family-income</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quarterly and Annual progress Reports</li> <li>- Baseline questionnaire</li> <li>- Observation</li> <li>- Technical documents</li> </ul>	<p>Quarterly</p>

## VI. LEGAL CONTEXT

UNDP as the Implementing Partner shall comply with the policies, procedures and practices of the United Nations safety and security management system.

UNDP agrees to undertake all reasonable efforts to ensure that none of the project funds are used to provide support to individuals or entities associated with terrorism and that the recipients of any amounts provided by UNDP hereunder do not appear on the list maintained by the Security Council Committee established pursuant to resolution 1267 (1999). The list can be accessed via [http://www.un.org/sc/committees/1267/aq\\_sanctions\\_list.shtml](http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml). This provision must be included in all sub-contracts or sub-agreements entered into under this Project Document.

### ANNEXES

**Risk Analysis:** An assessment of risks that may affect the project should be conducted during the formulation. Please refer to the section "Defining a Project".

Use the standard Risk Log template

Please refer to the Deliverable Description of the Risk Log for instructions

**Agreements:** Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs<sup>2</sup> (where the NGO is designated as the "executing entity") should be attached.

**Terms of Reference:** TOR for key project personnel should be developed and attached

**Capacity Assessment:** Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

<sup>2</sup> For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.

## I. ANTECEDENTES

El mundo atraviesa una transición sin precedentes. El mecanismo mundial de poder se está alterando, la extrema pobreza se ha reducido a cifras históricamente bajas, hay más habitantes que nunca antes en las ciudades, y las nuevas tecnologías están revolucionando el comportamiento social e industrias completas. Aumentan asimismo los riesgos. Se amplían las desigualdades dentro de los países, tensiones violentas hacen que algunas sociedades resulten vulnerables a la crisis e incluso que corran el riesgo de colapsar, y se intensifica la competencia respecto de recursos naturales escasos. Muchas sociedades luchan además por incorporar a la mujer y la juventud al círculo de la prosperidad. Las diferencias son notorias a pesar de los progresos hechos por los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Las mujeres y las niñas siguen constituyendo una proporción elevada de las personas que viven en la pobreza de ingreso y privadas de educación, salud, participación y otras dimensiones del bienestar distintas del ingreso. El progreso logrado en estrechar la diferencia de género en cuanto a la educación no ha hecho que se eliminen las desigualdades en los mercados laborales, las normas que excluyen a las mujeres de la esfera pública siguen siendo fuertes en muchos lugares y la violencia de género constituye un problema importante. Dentro de este panorama general, el cambio climático puede tener consecuencias catastróficas, y la mayoría de ellas afectarán a los pobres<sup>1</sup>.

Colombia, a pesar de los impactos devastadores que ha sufrido durante más de cinco décadas a causa del conflicto armado, es un país de ingreso medio alto y presenta un índice de desarrollo humano alto, alcanzando un IDH de 0.711, puesto 98 entre 187 países (Informe de Desarrollo Humano, PNUD, 2014). Tiene una sociedad civil organizada y activa, y un crecimiento económico sostenido de 4.2% en la última década, convirtiéndola en una de las economías más estables de la región. Frente a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), Colombia presenta un balance alentador y alcanzará en 2015 una gran parte de las metas establecidas, no obstante, se deben redoblar esfuerzos para avanzar con mayor rapidez en el cumplimiento de las metas y en la reducción de las desigualdades territoriales y poblacionales que el país tiene.

Pese al crecimiento económico que ha experimentado el país en la última década, una porción significativa de la población colombiana continúa viviendo bajo situación de pobreza. Según datos del DANE a junio del 2014 el 29,3% de la población nacional se encontraba en situación de pobreza, lo cual representó una disminución de la pobreza en 2,9% con respecto Julio 2012-Junio 2013. Para el mismo periodo, 8,4% de la población se encontraba en situación de pobreza extrema, esto quiere decir que tomando como variable el ingreso monetario, el país cuenta con aproximadamente 13,7 millones de personas en pobreza monetaria y 3,9 millones en pobreza extrema.

Asimismo, si bien los niveles de desigualdad han venido disminuyendo en el país, las brechas entre sectores de la población son evidentes. Mientras las cabeceras urbanas presentan un porcentaje de pobreza del 25,6% y de pobreza extrema de 5.4%, el resto del país presenta niveles del 41,6% de pobreza y 18,2% de pobreza extrema. Es decir, hay significativamente mayor porcentaje de personas en situación de pobreza y pobreza extrema en zonas rurales, como lo hay entre diferentes regiones del país; mientras en Bogotá D.C., la pobreza se ubicó en 10.2% y la esperanza de vida al nacer en 78 años, los mismos indicadores para el Chocó fueron de 63.1% y 69 años respectivamente.

En cuanto a la distribución del ingreso, Colombia aún tiene grandes retos. De acuerdo con el DANE el Coeficiente de Gini para Colombia en el 2012 fue de 0.539, lo cual representó una disminución del 1.66% frente al 2011. Así, Colombia ocupó el sexto puesto de países latinoamericanos con mayor inequidad en términos de ingreso, después de Guatemala, Honduras, Brasil, República Dominicana y Paraguay (Panorama Social, CEPAL, 2012).

---

<sup>1</sup> UNDP Strategic Plan: 2014 – 2017

Adicionalmente, ciertos grupos poblacionales son los que se han visto más afectados por la pobreza y los que tienen menores avances en los indicadores de desarrollo socioeconómico, entre ellos: mujeres, indígenas, afrocolombianos, población en situación de desplazamiento forzado y víctimas del conflicto armado. Si bien la tasa de desempleo nacional estaba en 2013 en 9,6%, la misma tasa para mujeres fue del 12,5% y del 35,5% para desplazados. Hechos como estos, a los que se enfrentan estos grupos poblacionales, crean trampas de pobreza.

Sobre el conflicto armado, éste ha dejado víctimas en diferentes territorios del país. De acuerdo con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas del Gobierno Nacional, se registran en su sistema al 2014 cerca de 6,8 millones de víctimas. Entre ellas, víctimas por el desplazamiento, amenazas, actos de violencia, minas antipersonales, pérdida de bienes, entre otros. Asimismo, el conflicto armado es una de las causas que afecta la infraestructura y provisión de bienes y servicios públicos, retrasando el logro de los ODM.

Desde el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para Colombia – PNUD, el Área de Superación de la Pobreza y Desarrollo Sostenible ha buscado impulsar la gestión del conocimiento como herramienta clave para ejecutar proyectos y programas para la reducción de la pobreza en Colombia. De esta forma la captura y generación de información relevante sobre los temas de pobreza y desarrollo sostenible se ha convertido en un insumo esencial para llevar a cabo proyectos que promuevan la inclusión económica y apoyo en provisión de bienes y servicios públicos que beneficien a los grupos más vulnerables. Igualmente el Área ha implementado herramientas e instrumentos que pueden ser replicados basándose en acciones exitosas y la enseñanza de lecciones aprendidas. Así, a través de estrategias de investigación y divulgación se ha proveído información confiable, oportuna y pertinente respecto a las temáticas relacionadas con la pobreza en Colombia, siendo prioritario el análisis orientado a la toma de decisiones entre los gobiernos locales, sector privado, academia, sindicatos y sociedad en general.

La herramienta de gestión del conocimiento da cuenta de la experiencia del Área de Pobreza en temas de investigación y producción de conocimiento relacionado con la pobreza en Colombia, sin embargo, queriendo profundizar aún más esta experiencia y ampliar el rango de estudio, se crea un Laboratorio de Innovación Social, con el objetivo de reducir la pobreza por medio de propuestas y soluciones que surjan a partir del análisis y lecciones aprendidas en procesos socioeconómicos. Para ello se necesita de la conformación de un equipo multidisciplinario (políticos, sociólogos, psicólogos, economista y estadísticos) en trabajo conjunto con un grupo de investigadores asociados que permitan la generación y consolidación de información, datos, investigaciones y gestión del conocimiento en pro de la reducción de la pobreza en Colombia.

En las últimas décadas la investigación a través de experimentos aleatorios<sup>2</sup> ha adquirido relevancia, puesto que permite implementar la misma metodología utilizada en pruebas científicas, pero con el objetivo de evaluar estrategias que promuevan el desarrollo socioeconómico y así poder identificar estrategias realmente exitosas para abordar la pobreza. A pesar de que los experimentos sociales para luchar contra la pobreza toman tiempo, el proceso de descubrimiento se debe efectuar, porque brindan herramientas informadas y probadas a los creadores de políticas públicas, permitiéndoles tener un rango amplio de opciones y así poder decidir la manera más adecuada en la que deberían abordarse los problemas sociales.

---

<sup>2</sup> Esther Duflo, “Experimentos sociales para luchar contra la pobreza”. Disponible en: [http://www.ted.com/talks/esther\\_duflo\\_social\\_experiments\\_to\\_fight\\_poverty?language=es&#t=4139](http://www.ted.com/talks/esther_duflo_social_experiments_to_fight_poverty?language=es&#t=4139)

Con base a lo anterior, el diseño del Laboratorio de Innovación Social es la respuesta a la mencionada solicitud y tiene cuatro resultados esenciales: 1) Elaboradas evaluaciones internas de los proyectos o programas del Área de Pobreza 2) Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas para abordar el problema de la pobreza 3) Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS 4) Implementados experimentos aleatorios que permitan la evaluación de programas y estrategias que promueven el desarrollo socioeconómico.

En primer lugar, las evaluaciones internas resultan pertinentes para valorar si las estrategias que están siendo implementadas por el Área de Pobreza están funcionando o no, puesto que con las evaluaciones se conocerán a profundidad los resultados de las actividades realizadas por los proyectos y programas a lo largo de sus implementaciones, con el objetivo de poder institucionalizar y replicar acciones exitosas y a la vez aprender de los errores para mejorar las estrategias con las que se está abordando el problema social de la pobreza.

En segundo lugar, las sistematizaciones compilan lecciones aprendidas y buenas prácticas de estrategias o proyectos que abordan problemas cotidianos que afectan a las personas que viven en situación de pobreza y vulnerabilidad. La sistematización es el proceso por medio del cual se identifican, capturan y documentan aprendizajes y experiencias con el propósito de intercambiar, transferir y adaptar el conocimiento. Sus productos pueden servir para fortalecer capacidades, mejorar la eficacia de una práctica y/o promover acciones innovadoras. También puede alimentar material comunicacional y servir como instrumento de incidencia en la agenda pública

En tercer lugar, las investigaciones y estudios son necesarios porque permiten abrir espacios de análisis y discusión, y un posible intercambio de experiencias, conocimientos y aprendizajes entre diferentes actores que contribuyen al desarrollo humano del país, al generar información comprobable y cuantificable. Asimismo, los estudios se convierten en fuente de información para tomadores de decisiones de entidades estatales, de organismos no gubernamentales y de actores que tengan incidencia en las políticas públicas, entre otros.

En cuarto y último lugar, la experimentación y las evaluaciones de impacto son realizadas mediante la implementación de la metodología de las pruebas aleatorias que consisten en generar pruebas a grupos de tratamiento y compararlos con grupos no intervenidos o de control con el objetivo de comprobar resultados exitosos o fracasos de programas o políticas públicas. Las evaluaciones rigurosas permiten mejorar los resultados e impactos de proyectos, pero a su vez dan solides a sus conclusiones y recomendaciones. Las evaluaciones de impactos (más allá de las de resultados) son un insumo fundamental para proyectos o estrategias que pretenden hacer "scaling-up" y transferir su metodología para que se convierta en política pública.

## II. PLAN ANUAL DE TRABAJO (AWP)

Año: 2015

Productos Esperados (outputs)	Actividades Planeadas <i>Lista de actividades de resultados y acciones asociadas.</i>	PLAZO				Parte Responsable	Fuente Recursos	Descripción Presupuesto	Valor
		Q1	Q2	Q3	Q4				
<p><b>Línea de base, indicadores y metas anuales</b></p> <p><b>Output 1:</b> Realizadas evaluaciones internas de los proyectos o programas del Área de Pobreza.</p> <p><b>Línea Base:</b> Dos proyectos del Área no cuentan con evaluaciones internas que resultan pertinentes para valorar si las estrategias que están siendo implementadas por el Área están funcionando o no.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones de metodologías de proyectos o productos.</li> <li>• Infografías de resultados de proyectos o políticas.</li> </ul> <p><b>Meta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Una (1) evaluación de metodologías de proyectos o productos.</li> <li>• Dos (2) infografías de resultados de proyectos o políticas.</li> </ul> <p><b>Resultado (outcome) CPD: 1.1</b></p> <p><b>Output 2:</b> Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas que aborden el problema de la pobreza.</p> <p><b>Línea Base:</b> Proyectos del Área de Pobreza y Estrategias de actores externos han producido</p>	<p>1.1 Diseñar e implementar evaluaciones de metodologías de proyectos o productos.</p> <p>1.2 Recolectar información y diagramar infografías de resultados de proyectos o políticas.</p> <p>2.1 Elaborar documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada</p>		x			PNUD	Income projects	Nomina Arriendo GMS	19.578,62
				x		PNUD	Income projects	Nomina GMS	13.130,86
			x			PNUD	Income projects	Nomina Viajes Publicaciones/Impresiones GMS	29.005,78

<p>buenas prácticas y lecciones aprendidas.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada.</li> <li>• Diseño metodológico e implementación de mapeo, sistematización y empaquetamiento.</li> <li>• Infografía de procesos.</li> </ul> <p><b>Meta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un (1) documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada</li> <li>• Un (1) diseño metodológico de mapeo, sistematización y empaquetamiento.</li> <li>• Dos (2) Infografías de procesos.</li> </ul> <p><b>Resultado (outcome) CPD: Outcome 1.1</b></p>	<p>2. 2 Diseñar metodología de mapeo, sistematización y empaquetamiento.</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD</p>	<p>Income projects</p>	<p>Nomina Publicaciones/impresiones GMS</p>	<p>17.990,86</p>
<p><b>Output 3:</b> Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</p> <p><b>Línea Base:</b> El Área de pobreza necesita información comprobable y cuantificable sobre problemas socioeconómicos</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documentos de investigación o informes temáticos</li> <li>• Policy briefs</li> <li>• Infografías online</li> <li>• One pager</li> <li>• Investigación compilada en un Cuaderno PNUD</li> <li>• Artículo publicado en la revista digital del laboratorio</li> <li>• Artículo divulgado en un medio de comunicación reconocido del país.</li> </ul> <p><b>Meta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un (1) documento de investigación o informes temáticos</li> </ul>	<p>3.1 Elaborar documentos de investigación o informes temáticos</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD</p>	<p>Income projects</p>	<p>Nomina Papelería Arriendo Viajes Publicaciones/impresiones GMS</p>	<p>47.702,69</p>
<p>• Investigación compilada en un Cuaderno PNUD</p> <p>• Artículo publicado en la revista digital del laboratorio</p> <p>• Artículo divulgado en un medio de comunicación reconocido del país.</p> <p><b>Meta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un (1) documento de investigación o informes temáticos</li> </ul>	<p>3.2 Construir policy briefs</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD</p>	<p>Income projects</p>	<p>Nomina GMS</p>	<p>13.130,86</p>
<p>• Un (1) documento de investigación o informes temáticos</p>	<p>3.3 Recolectar información y diagramar infografías online</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD</p>	<p>Income projects</p>	<p>Nomina GMS</p>	<p>13.130,86</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un (1) Policy brief</li> <li>• Una (1) Infografías online</li> <li>• Dos (2) One pager</li> <li>• Un (1) investigación compilada en un Cuaderno PNUD</li> <li>• Una (1) Revista digital del laboratorio</li> <li>• Dos (2) artículos divulgados en un medio de comunicación reconocido del país</li> </ul> <p><i>Resultado (outcome) CPD: Outcome 1.1</i></p>	3. 4 Elaborar one pager	x		x		x	PNUD	Income projects	Nomina GMS	13.130,86	
	3.5 Elaborar investigaciones y publicarlas en Cuadernos PNUD		x		x		PNUD	Income projects	Nomina Publicaciones/impresiones GMS	28.620,00	
	3.6 Diseñar y publicar dos números de la Revista Digital (semestralmente)	x		x		x	PNUD	Income projects	Revista digital GMS	32.400,00	
	3. 7 Elaborar y divulgar artículos en medios de comunicación reconocido del país	x			x		PNUD	Income projects	Nomina GMS	13.130,86	
	4.1 Diseñar e implementar experimentos sociales o pruebas de impacto para luchar contra la pobreza	x		x		x	PNUD	Income projects	Nomina Computadores Arriendo Curso JPAL Viajes Publicaciones/impresiones Miscellaneous Adecuación oficina GMS	79.249,85	
	<p><b>Output 4:</b> Implementados experimentos aleatorios que permitan la evaluación de programas y estrategias que promueven el desarrollo socioeconómico.</p> <p><i>Línea Base:</i> El PNUD no cuenta con evidencia científica para aportar soluciones a la pobreza en Colombia.</p>										



<p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Experimentos sociales o pruebas de impacto para luchar contra la pobreza</li> <li>• Catedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible</li> </ul> <p><b>Meta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un (1) experimento social o prueba de impacto para luchar contra la pobreza</li> <li>• Una (1) catedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible</li> </ul>	<p>4.2 Diseñar una catedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD</p>	<p>Income projects</p>	<p>Catedra virtual GMS</p>	<p>43.200,00</p>
<p><b>Resultado (outcome) CPD: Outcome 1.1</b></p>									
<p><b>TOTAL</b></p>									
									<p><b>376.532,95</b></p>

## II. ARREGLOS DE GESTION



### Acuerdos de coordinación

El PNUD llevará a cabo todas las acciones del proyecto que sean necesarias para la consecución de los objetivos acordados. Para ello, se mantendrá un diálogo permanente en el marco de los diferentes espacios de coordinación con los socios del proyecto. Con el fin de realizar seguimiento a los avances y tomar las decisiones estratégicas necesarias para el logro de los resultados esperados, se realizará al menos una reunión trimestral del Comité Técnico, el cual está integrado por PNUD (un delegado del Área de Pobreza y Desarrollo Sostenible) y cada una de las contrapartes del proyecto.

Igualmente, las partes realizarán reuniones extraordinarias cuando se considere necesario y podrán ser invitadas otras instituciones de acuerdo con los temas a tratar.

### Financieros

El inicio del proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento. Este proyecto está financiado por recursos TRAC del PNUD y recursos provenientes de los proyectos del Área de Pobreza. Los recursos financieros de este proyecto serán administrados de acuerdo con el reglamento financiero del PNUD.

### Servicios administrativos y de apoyo

De conformidad con las decisiones y las directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD que se reflejan en su Política de Recuperación de Gastos con cargo a Otros Recursos, las Contribuciones estarán sujetas a la recuperación de los gastos indirectos en que hayan incurrido las oficinas del PNUD en la Sede y en el país, al prestar servicios de apoyo general a la gestión (GMS). Para sufragar esos gastos de GMS, se imputarán a las Contribuciones de donantes un cargo del 8% y 5% cuando corresponda a entidades del gobierno nacional. Todo interés devengado atribuible a la Contribución se acreditará en la cuenta del PNUD y será utilizado de conformidad con los procedimientos establecidos del PNUD.

### **Variaciones Cambiarias**

Eventuales variaciones cambiarias resultantes de las diferencias en las tasas de cambio serán aumentadas o disminuidas del valor correspondiente en dólares americanos (USD\$) a cada depósito, conforme a lo dispuesto en el Capítulo 5, reglamento 5.04 del Manual Financiero del PNUD. Dicho ajuste se realizará a través de la revisión presupuestal.

### **Previsiones o Variaciones Cambiarias**

Trimestralmente el PNUD, conjuntamente con la dirección del proyecto, realizará un análisis de cobertura de los recursos presupuestales y de caja del proyecto (generados por eventuales variaciones cambiarias) con el fin de ajustar los planes de trabajo. Para que el PNUD pueda registrar contablemente el ingreso de las contribuciones de costos compartidos en el mes en que éstas fueron depositadas en la cuenta del PNUD, la institución contribuyente deberá enviar de inmediato a la oficina del PNUD, una comunicación formal informando que el depósito ha sido realizado, acompañando a la comunicación, la ficha de depósito bancario.

### **Transferencia de Equipos**

El PNUD será titular de la propiedad del equipo, los suministros y otros bienes financiados con cargo a este proyecto. Las cuestiones relativas a la transferencia de la propiedad por el PNUD se determinarán de conformidad con las políticas y los procedimientos pertinentes del PNUD.

### **Publicaciones**

No se permitirá la inclusión de promoción de índole política, partidaria, religiosa o de carácter comercial, ni símbolos, logotipos, logo marcas en documentos, publicaciones y actividades realizadas en la implementación del presente proyecto.

### **Terminación de proyecto**

El presente proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración sin que exista la prórroga; 2) Por cumplimiento de su objeto; 3) Por fuerza mayor o caso fortuito.

### **Modelo de Implementación**

El presente proyecto será de ejecución directa -DIM- por parte del PNUD. La ejecución directa por parte del PNUD será adecuada cuando:

- El proyecto forma parte de un programa global o regional del PNUD.

### **AUDITORÍA**

La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras, las normas, las políticas y los procedimientos del PNUD. Si el Informe de Auditoría anual presentado por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas al órgano rector del PNUD incluyera

observaciones pertinentes a la Contribución la oficina del país pondrá esa información en conocimiento del Donante.

---

### III. MARCO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Teniendo en cuenta las políticas y procedimientos programáticos resaltados en la Guía de Usuario del PNUD, el proyecto será monitoreado a través de las siguientes herramientas:

#### Durante el ciclo anual

- Trimestralmente, se debe realizar una valoración de calidad que incluya el progreso hacia el logro de los resultados clave, con base en criterios y metodologías de calidad, que deben ser ingresados en la tabla de Gestión de Calidad (adjunta).
- Deberá diligenciarse la bitácora de temas (Log Issues) en Atlas y ser actualizada regularmente por el gerente del Proyecto, para facilitar el seguimiento y solución de problemas potenciales o solicitudes de cambio de los temas.
- Teniendo en cuenta el análisis de riesgo elaborado al inicio del proyecto (ver anexo 1), deberá diligenciarse la bitácora de riesgos (Risk Log) en Atlas y ser actualizada regularmente en el sistema, teniendo en cuenta cambios en factores externos que puedan afectar la implementación del proyecto.
- Teniendo en cuenta la información registrada en Atlas, el Gerente del Proyecto deberá elaborar un Reporte de Progreso del Proyecto, el cual deberá enviarse a la Junta del Proyecto previa revisión del Asegurador del Proyecto, usando el modelo de reporte estándar disponible en el Executive Snapshot.
- Deberá diligenciarse y actualizarse regularmente la bitácora de Lecciones Aprendidas (Lesson-learned Log) para asegurar el aprendizaje y constante adaptación dentro de la organización, lo cual facilitará la preparación del Reporte de Lecciones Aprendidas al final del proyecto.
- Deberá diligenciarse el Cronograma de Monitoreo en Atlas y ser actualizado regularmente para realizar un seguimiento a las acciones/eventos claves en la gestión del proyecto.

#### Anualmente

- **Informe de Revisión Anual.** Este reporte deberá ser preparado por el Gerente del Proyecto y compartido con la Junta del Proyecto y la Junta de Resultado. Como requerimiento mínimo, este reporte deberá incluir el modelo estándar para QPR de Atlas, que cubre todo el año con la información actualizada para cada elemento descrito anteriormente, teniendo en cuenta los resultados alcanzados contra las metas anuales predefinidas a nivel de Productos (output level)
- **Revisión Anual del Proyecto.** Con base en el reporte anterior, deberá realizarse una revisión anual del proyecto durante el último trimestre del año o inmediatamente después, para evaluar el desempeño del proyecto y preparar el Plan Anual de Trabajo (AWP) del siguiente año. En el último año, esta revisión será una evaluación final. Esta revisión la dirige la Junta del Proyecto y puede involucrar otras partes interesadas, de ser necesario. Deberá enfocarse en el progreso logrado para la consecución de los productos (outputs), y que éstos continúen alineados con los efectos (outcomes) correspondientes.

Se supervisará el progreso del proyecto a través de los siguientes criterios de calidad:

## Gestión de Calidad para los Resultados de las Actividades del Proyecto

<b>OUTPUT 1: Elaboradas evaluaciones internas de los proyectos o programas del Área de Pobreza</b>		
<b>Actividad 1: Evaluaciones de metodologías de proyectos o productos</b>		
<b>Resultado de Actividad 1</b>	Diseñada e implementada de evaluaciones de metodologías de proyectos o productos desarrollados por el Área de Pobreza.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Diseñar e implementar evaluaciones de metodologías de proyectos o productos desarrollados por el Área de Pobreza.	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar las evaluaciones de metodologías de proyectos o productos desarrollados por el Área de Pobreza.</li> <li>Implementar las evaluaciones de metodologías de proyectos o productos para encontrar principales hallazgos sobre la efectividad de los programas o proyectos que el Área de Pobreza está desarrollando.</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Una evaluación de metodología de proyecto o producto desarrollados por el Área de Pobreza	Evaluaciones de metodologías de proyectos o productos desarrollados por el Área de Pobreza diseñadas e implementadas	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 1: Elaboradas evaluaciones internas de los proyectos o programas del Área de Pobreza</b>		
<b>Actividad 2: Infografías de resultados de proyectos o políticas</b>		
<b>Resultado de Actividad 2</b>	Recolectada información y diagramadas infografías de resultados de proyectos o políticas.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Recolectar información y diagramar infografías de resultados de proyectos o políticas.	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recolectar información para elaborar las infografías de resultados de proyectos o políticas.</li> <li>Diagramar las infografías de resultados de proyectos o políticas.</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Dos Infografías de resultados de proyectos o políticas	Infografías de resultados de proyectos o políticas realizadas	Una vez al finalizar el proyecto

<b>OUTPUT 2: Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas que aborden el problema de la pobreza</b>		
<b>Actividad 1: Documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada</b>		
<b>Resultado de Actividad 1</b>	Elaborados documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada, como instrumento de análisis que permita determinar el éxito o fracaso de programas o estrategias que se estén llevando a cabo.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada.	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar y capturar aprendizajes y experiencias para intercambiar, transferir y adaptar el conocimiento sobre políticas públicas implementadas.</li> <li>Construir documentos de sistematización de buenas prácticas y lecciones</li> </ul>	

aprendidas sobre política pública implementada.		
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Un Documento de sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública implementada	Sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas sobre política pública documentada	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 2: Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas que aborden el problema de la pobreza</b> <b>Actividad 2: Metodología de mapeo, sistematización y empaquetamiento</b>		
<b>Resultado de Actividad 2</b>	Diseñada metodología de mapeo, sistematización y empaquetamiento que permita tener el Know How de la forma cómo se deben realizar sistematizaciones de programas o estrategias.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Diseño de metodología del mapeo, sistematización y empaquetamiento	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar una metodología para mapear, sistematizar y empaquetar buenas prácticas y lecciones aprendidas</li> </ul>	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Una Metodología de mapeo, sistematización y empaquetamiento	Metodología de mapeo, sistematización y empaquetamiento diseñada	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 2: Sistematizadas buenas prácticas y lecciones aprendidas que aborden el problema de la pobreza</b> <b>Actividad 3: Infografías de procesos</b>		
<b>Resultado de Actividad 3</b>	Recolectada información y diagramadas infografías de procesos que se estén llevando a cabo por los proyectos del Área de Pobreza	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Recolectar información y diagramar infografías de procesos	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recolectar información para elaborar las infografías de procesos</li> <li>Diagramar las infografías de procesos</li> </ul>	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Dos Infografías de procesos	Infografías de procesos realizadas	Una vez al finalizar el proyecto

<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b> <b>Actividad 1: Documentos de investigación o informes temáticos</b>		
<b>Resultado de Actividad 1</b>	Elaborados documentos de investigación o informes temáticos que permitan entender o captar realidades de Colombia sobre temas relacionados con la pobreza y el desarrollo socioeconómico.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar documentos de investigación o informes temáticos	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recolección de información sobre temas de investigación o informes temáticos</li> <li>Elaboración de documentos de investigación o informes temáticos</li> </ul>	

Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Un Documento de investigación o informes temáticos		Documentos de investigación o informes temáticos elaborados	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b> <b>Actividad 2: Policy brief</b>			
<b>Resultado de Actividad 2</b>	Construidos policy brief con el objetivo de brindar insumos de política pública dirigido a tomadores de decisiones y otros actores interesados.		Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Construir policy briefs		
<b>Descripción</b>	Construir policy briefs dirigidos a tomadores de decisiones y otros actores interesados en influir en política pública		
Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Un Policy briefs		Policy briefs construidos	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b> <b>Actividad 3: Infografías online</b>			
<b>Resultado de Actividad 3</b>	Recolectada información y diagramadas infografías online como herramienta interactiva y animada para representar visualmente temas relacionados con la pobreza y el desarrollo socioeconómico.		Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Recolectar información y diagramar infografías online		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolectar información para elaborar las infografías de procesos</li> <li>• Diagramar las infografías de procesos</li> </ul>		
Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Una Infografía online		Infografías de online realizadas	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b> <b>Actividad 4: One pager</b>			
<b>Resultado de Actividad 4</b>	Elaborado one pager de manera creativa y concisa para abordar en forma de resumen un tema puntual que incluye aportes personales de quien lo realiza.		Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar one pager con el propósito de conectar lo verbal con lo visual y así se es conciso y breve de una forma creativa		
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolectar información para elaborar los one pager</li> <li>• Diseñar y diagramar los one pager</li> </ul>		
Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Dos One pager.		One pager realizados	Una vez al finalizar el proyecto

<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b>		
<b>Actividad 5: Investigaciones publicadas en Cuadernos PNUD</b>		
<b>Resultado de Actividad 5</b>	Elaborada investigación y publicada en Cuadernos PNUD como fuente de información para tomadores de decisiones que permita abrir espacios de discusión y reflexión sobre temas coyunturales relacionados con la Pobreza y el Desarrollo Socioeconómico en Colombia.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar investigaciones y publicarlas en Cuadernos PNUD	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolección de información y captura de datos</li> <li>• Elaboración de la investigación</li> <li>• Publicarlas en formato de Cuadernos PNUD</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Una Investigación temática publicada en Cuadernos PNUD	Cuadernos PNUD publicados	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b>		
<b>Actividad 6: Revista digital del laboratorio</b>		
<b>Resultado de Actividad 6</b>	Elaborados y publicados números de la revista digital del laboratorio como instrumento especializado y reconocido que aborda problemáticas y temas relacionados con la pobreza y el desarrollo socioeconómico en Colombia.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar y publicar números de la revista digital del laboratorio para mostrar avances o logros sobre un tema determinado.	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolectar información y capturar datos</li> <li>• Elaborar artículos</li> <li>• Publicar en un número de la revista digital del laboratorio</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Una Revista digital del laboratorio	Revista digital del laboratorio diseñada y publicada (semestralmente)	Una vez al finalizar el proyecto
<b>OUTPUT 3: Elaboradas investigaciones y estudios sobre reducción de pobreza y logro de los ODM/ODS</b>		
<b>Actividad 7: Elaborar y divulgar artículos en medios de comunicación reconocido del país</b>		
<b>Resultado de Actividad 7</b>	Elaborados y divulgados artículos en medios de comunicación reconocido del país para difundir de forma masiva temas relevantes sobre pobreza y desarrollo socioeconómico en Colombia.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Elaborar y divulgar artículos en medios de comunicación reconocido del país para difundir masivamente un tema determinado	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolectar información y capturar datos</li> <li>• Elaborar artículo</li> <li>• Publicar en un medio de comunicación reconocido del país</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Dos Artículos en medios de comunicación reconocido del país	Artículos en medios de comunicación reconocido del país	Una vez al finalizar el



	elaborados y publicados	proyecto
--	-------------------------	----------

**OUTPUT 4: Implementados experimentos aleatorios que permitan la evaluación de programas y estrategias que promueven el desarrollo socioeconómico**

**Actividad 1: Experimento social o prueba de impacto para luchar contra la pobreza**

<b>Resultado de Actividad 1</b>	Diseñado e implementado experimento social o prueba de impacto para apoyar la formulación de estrategias, programas o políticas públicas que contribuyan a la reducción de la pobreza en Colombia	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Diseñar e implementar experimentos sociales o pruebas de impacto para luchar contra la pobreza	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar metodología para la realización de experimentos sociales o pruebas de impacto</li> <li>Implementar metodología y realizar experimentos sociales o pruebas de impacto para luchar contra la pobreza</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Un Experimento social o prueba de impacto para luchar contra la pobreza	Experimento social o prueba de impacto para luchar contra la pobreza diseñado y realizado	Una vez al finalizar el proyecto

**OUTPUT 4: Implementados experimentos aleatorios que permitan la evaluación de programas y estrategias que promueven el desarrollo socioeconómico**

**Actividad 2: Cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible**

<b>Resultado de Actividad 2</b>	Diseñada y transmitida una cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible con el objetivo de abrir espacios de conocimiento, información y debate alrededor de temas de pobreza y desarrollo sostenible.	Fecha Inicio: Enero 2015 Fecha Fin: Dic 2015
<b>Propósito</b>	Diseñar y transmitir cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible	
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar los módulos y contenidos que se presentan en la cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible</li> <li>Transmitir la cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible</li> </ul>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Métodos de Calidad</b>	<b>Fecha de Evaluación</b>
Una Cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible	Cátedra virtual sobre pobreza y desarrollo sostenible diseñada y transmitida	Una vez al finalizar el proyecto

#### IV. CONTEXTO LEGAL

De conformidad con el Artículo III del Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA), la responsabilidad por la seguridad y protección del Asociado en la Implementación (Implementing Partner), su personal y su propiedad, y de la propiedad del PNUD en la custodia del Asociado en la Implementación, recae en el Asociado en la Implementación. Para este propósito, el Asociado en la Implementación deberá:

- a. Poner en marcha un plan de seguridad adecuado y mantener el plan de seguridad, teniendo en cuenta la situación de seguridad en el país donde se lleva a cabo el proyecto;
- b. Asumir todos los riesgos y responsabilidades relacionadas con la seguridad del Asociado en la Implementación, y la plena implementación del plan de seguridad.

El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan ha sido elaborado acorde a las directivas, y sugerir modificaciones al mismo cuando sea necesario. Fallas en el mantenimiento e implementación de un adecuado plan de seguridad, como requerido en este documento, se considerará un incumplimiento de las obligaciones del Asociado en la Implementación en virtud del presente Documento de Proyecto.

El Asociado en la Implementación se compromete a realizar todos los esfuerzos razonables para asegurarse de que ninguno de los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el documento de proyecto serán utilizados para proporcionar apoyo a personas o entidades asociadas con el terrorismo y que los beneficiarios de los importes prestados por el PNUD, bajo este documento, no aparecen en la lista del Comité del Consejo de Seguridad establecido en virtud de la resolución 1267 (1999). La lista se puede acceder a través de [http://www.un.org/sc/committees/1267/qa\\_sanctions\\_list.shtml](http://www.un.org/sc/committees/1267/qa_sanctions_list.shtml). Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados bajo/a futuro de este Documento de Proyecto.

## ANEXO 1

### Lista de proyectos participarán de la financiación el Laboratorio de Innovación Social

PROYECTO	VALOR USD
• DEI Urbano	49.500
• DEI Victimas	25.000
• PDP	92.000
• ORMET	30.500
• ODM	9.000
• GIR/Ecopetrol	10.000
• ANH	6.000
• DEI Campesino	15.800
• Repsol	14.000
• Alianzas Territoriales	32.000
<b>TOTAL</b>	<b>283.800</b>

Anexo 2

OFFLINE RISK LOG

(see Deliverable Description for the Risk Log regarding its purpose and use)

Project Title: Laboratorio de Innovación Social	Award ID: 00084851	Date: 1/12/2014
-------------------------------------------------	--------------------	-----------------

#	Description	Date Identified	Type	Impact & Probability	Countermeasures / Mngt response	Owner	Submitted, updated by	Last Update	Status
	Enter a brief description of the risk  <i>(In Atlas, use the Description field. Note: This field cannot be modified after first data entry)</i>	When was the risk first identified  <i>(In Atlas, select date. Note: date cannot be modified after initial entry)</i>	Environmental Financial Operational Organizational Political Regulatory Strategic Other Subcategories for each risk type should be consulted to understand each risk type (see Deliverable Description for more information)  <i>(In Atlas, select from list)</i>	Describe the potential effect on the project if this risk were to occur  Enter probability on a scale from 1 (low) to 5 (high) P =  Enter impact on a scale from 1 (low) to 5 (high) I =  <i>(In Atlas, use the Management Response box. Check "critical" if the impact and probability are high)</i>	What actions have been taken/will be taken to counter this risk  <i>(In Atlas, use the Management Response box. This field can be modified at any time. Create separate boxes as necessary using "+", for instance to record updates at different times)</i>	Who has been appointed to keep an eye on this risk  <i>(In Atlas, use the Management Response box)</i>	Who submitted the risk  <i>(In Atlas, automatically recorded)</i>	When was the status of the risk last checked  <i>(In Atlas, automatically recorded)</i>	e.g. dead, reducing, increasing, no change  <i>(In Atlas, use the Management Response box)</i>
1	Dificultades en la consecución de recursos para la sostenibilidad del proyecto		Financiamiento	Poco flujo de dinero y por consiguiente que el proyecto no logre llevar a cabo sus productos  P = 2 I = 4	Convertir al Laboratorio de Innovación Social en un instrumento para mejorar la gestión del conocimiento de distintos proyectos del Área de Pobreza, del PNUD Colombia e incluso de otras agencias del SNU	Coordinador del Proyecto			
2	Por ser un proyecto innovador, se desconoce el margen de éxito o fracaso que éste podrá tener		Operational	Probar distintas metodologías y maneras de realizar los productos, evaluaciones, investigaciones, sistematización y experimentos, hasta encontrar la más adecuada para llevar el proyecto a cabo  P = 4 I = 3	Asesoramiento continuo por parte de expertos en evaluación, sistematización, investigación y experimentación que ayuden a la consolidación del Laboratorio	Coordinador del Proyecto			